

# 令和4年度事業報告書

## I 事業概要

令和4年度の我が国経済は、年度当初から感染が拡大したオミクロン株の影響により夏季の第7波、年末年始前後の第8波が発生し、そのたびに経済活動は制限と緩和を繰り返しましたが、総じて新型コロナウイルスの影響から脱しつつあり、景況は持ち直しの動きが続いています。3月には感染防止対策を継続しつつもマスクの着用が個人の判断を基本とするように緩和され、今後、景況の回復が期待されています。

しかし、ロシアのウクライナ侵攻に端を発したエネルギーや原材料等の価格高騰が長期化し、産業界への影響は極めて甚大ですが、これらは、製品価格への転嫁難、必要物資の確保難、物流の停滞に加え、悪化の一途をたどる人手不足、人件費負担増等、数多くの問題にもつながっており、今後の経済情勢は予断を許さない状況にあります。

愛媛県内においても、新型コロナウイルスの影響からは緩やかに持ち直していましたが、原油高や原材料価格の高騰、人手不足・人材確保難による企業活動の沈滞傾向が収益を圧迫しており、今後の動向に注意を要する状況にあります。

このような厳しい経営環境の中、中央会では、県内21組合に対し、専門家等を活用して組合が抱えている問題等に関する研修会等を開催する「組合等直面問題対応指導事業」を始め、各種講習会をハイブリッド開催なども活用しながら計86回実施し、危機感が増す中小企業組合及び組合員企業を側面から強力に支援しました。

また、本県でも重点課題である防災・減災、国土強靱化の推進策として「ものづくり企業等災害時対応事業」を実施し、県下3組合の連携型事業継続力強化計画の策定を支援したほか、中小企業の生産性向上及びIoT導入を推進する「業務改善支援事業」に取り組み、ノーコードツールを活用した業務改善に向けたワークショップを3回実施しました。新規事業としては、近年、本県で設立が増加している企業組合の経営の健全化を図るための専門家派遣事業を開始し、3組合の支援を行いました。

さらに、中小企業・小規模事業者が取り組む生産性向上に資する革新的サービス開発・試作品開発・生産プロセスの改善のための設備投資等を支援する「ものづくり・商業・サービス生産性向上促進補助金」のほか、新技術開発・DX推進に関する設備投資を補助する愛媛県の「地域産業成長支援事業」、省エネルギー化や高効率化、エネルギー管理の適正化のための設備更新を補助する同じく愛媛県の「省エネルギー対応設備更新等緊急支援事業」を実施するなど多彩な支援を展開しました。

以下、令和4年度に実施した事業の詳細を報告します。

## II 会員の異動

### 1. 会員の加入・脱退状況

組合別	期首会員数	期間中の異動		期末会員数
		加入	脱退	
事業協同組合	292	1	4	289
火災共済協同組合	1			1
協同組合連合会	2			2
企業組合	25		1	24
協業組合	5	1	1	5
商工組合	21			21
商店街振興組合	20			20
商店街振興組合連合会	1			1
その他	16	2	1	17
小計	383	4	7	380
賛助会員	124	2	4	122
小計	507	6	11	502

### 2. 本部及び支部別会員数

組合別	区分					合計
	本部	東予支部	今治支部	八幡浜支部	宇和島支部	
事業協同組合	123	60	53	33	20	289
火災共済協同組合	1					1
協同組合連合会	2					2
企業組合		2	2	12	8	24
協業組合		3	1		1	5
商工組合	16	2	3			21
商店街振興組合	8	6		3	3	20
商店街振興組合連合会	1					1
その他	12	2	1		2	17
小計	163	75	60	48	34	380
賛助会員	54	45	16	5	2	122
合計	217	120	76	53	36	502

### 3. 加入状況

	組 合 名	加入年月日	組合員数	出資金(千円)	事 務 所
1	一般社団法人ダブルブラスト協会	令和4年 6月 6日	—	—	新居浜市萩生723番地の6
2	新居浜自動車整備協業組合	令和4年 8月25日	12	39,000	新居浜市郷4丁目4番30号
3	愛媛ベトナム交流協会	令和4年 7月15日	—	—	松山市久米窪田町337番地1
4	大洲喜多衛生協同組合	令和4年 10月 3日	8	800	大洲市八多喜町甲219番地1

### 4. 脱退状況

組 合 名	脱 退 理 由
企業組合ナチュラルリズム 等 7組合等	自主解散による脱会等

## Ⅲ－1 総会の開催

### 1. 通常総会

- (1) 開催日時 令和4年6月14日(火) 13時30分～14時33分
- (2) 開催場所 ANAクラウンプラザホテル松山 ダイヤモンドボールルーム
- (3) 出席者数 280人(本人出席75人、委任状出席205人)
- (4) 議案及び議決の内容
- ① 令和3年度事業報告書、財産目録、貸借対照表、損益計算書、収支決算書及び剰余金処分案について(原案どおり承認)
  - ② 令和4年度事業計画及び収支予算について(原案どおり承認)
  - ③ 令和4年度会費の賦課及び徴収方法について(原案どおり承認)
  - ④ 令和4年度借入金残高の最高限度額及び取引金融機関について(原案どおり承認)
  - ⑤ 常勤役員の報酬の支給について(原案どおり承認)
  - ⑥ ものづくり支援事業特別会計令和3年度事業報告及び決算並びに令和4年度事業計画及び収支予算について(原案どおり承認)
  - ⑦ 組合振興対策資金特別会計令和3年度事業報告及び決算並びに令和4年度事業計画及び収支予算について(原案どおり承認)
  - ⑧ 共済事業特別会計令和3年度事業報告及び決算並びに令和4年度事業計画及び収支予算について(原案どおり承認)
  - ⑨ 役員の補選について  
(以下の者が当選人に決定、当選人はその就任を承諾)  
[理 事] 長野 良三、宮田 健治、川端 洋一、渡邊 悟、加戸慎太郎、  
松田 啓司、森 克司、渡邊 和秀、松原 健、馬越 史朗

## 2. 施設の設置状況

(主たる事務所) 松山市久米窪田町337番地1 テクノプラザ愛媛3階

## 3. 運営組織の状況に関する重要な事項

特になし

### Ⅲ－2 理事会等の開催

開催月日	会議名	開催場所	議題及び協議事項
4月27日	監事会	本会会議室	① 令和3年度中央会業務及び会計監査
5月17日	第1回 正副会長会議	ANAクラ ウンプラザ ホテル松山	① 令和4年度中央会会長表彰について
5月17日	第1回 理事会	ANAクラ ウンプラザ ホテル松山	① 令和4年度中央会通常総会等の開催について ② 令和4年度通常総会提出議案について ③ その他
6月14日	第2回 理事会	ANAクラ ウンプラザ ホテル松山	① 専務理事の選任について
3月22日	第2回 正副会長会議	テクノプラ ザ愛媛 特別会議室	① 令和4年度事業実績及び決算見込について ② 令和4年度事業の基本方針について ③ 令和4年度事業計画及び予算について ④ 令和5年度中央会理事会及び通常総会等の日程について ⑤ 令和4年度組合設立及び会員の異動状況について ⑥ 第75回中小企業団体全国大会について ⑦ その他

### Ⅳ 直前3事業年度の財産及び損益の状況

	令和3年度	令和2年度	令和元年度
資産合計	112,239,567	130,907,842	125,952,031
純資産合計	47,768,118	47,084,533	46,674,965
事業収益合計	900,000	1,140,000	900,000
当期純利益金額	683,585	409,568	3,928,834

## V 役員に関する事項

役職	所属団体	氏名	役職	所属団体	氏名
会長	公益社団法人愛媛県紙パルプ工業会	服部 正	理事	愛媛県貨物運送事業協同組合	川端 洋一
副会長	新居浜機械産業協同組合	小野 雄史	理事	協同組合愛媛県鐵構工業会	登尾 昌弘
副会長	今治タオル工業組合	正岡 裕志	理事	愛媛県管工事協同組合連合会	櫻井 健吾
副会長	道後温泉旅館協同組合	新山富左衛門	理事	愛媛県菓子工業組合	中野 英文
副会長	愛媛県石油業協同組合	三原 英人	理事	愛媛県屋外広告美術商業組合	岩田 諭毅
副会長	愛媛運輸開発事業協同組合	堀口 栄樹	理事	愛媛県青果食品小売商業組合	杉本 誠
副会長	宇和島鯛めし協同組合	清家 達也	理事	愛媛県板金工業組合	後藤 達也
専務理事	愛媛県中小企業団体中央会	馬越 史朗	理事	愛媛県自動車整備商工組合	萩山 陽右
理事	西日本家庭紙工業組合	長野 良三	理事	愛媛県生コンクリート工業組合	泉 圭一
理事	伊予紙製品協同組合	石川 喜平	理事	愛媛県書店商業組合	光永 和史
理事	新居浜建設業協同組合	白石 誠一	理事	松山大街道商店街振興組合	松原 健
理事	東予地区自動車整備協同組合	横井 俊幸	理事	協同組合松山卸商センター	渡邊 悟
理事	新居浜工業団地協同組合	萩尾 広典	理事	愛媛県商店街振興組合連合会	加戸慎太郎
理事	協同組合新居浜重機械工業団地	西岡 圭	理事	中央会青年部協議会	鳴岡 賢悟
理事	協同組合愛媛青果食品流通センター	小野 明	理事	愛媛新聞販売所協同組合	芳之内栄良
理事	西条鉄工団地協同組合	萩尾 昌三	理事	四国珍味商工協同組合	出海 壽人
理事	周桑鉄工業協同組合	宮田 健治	理事	愛媛県電気工事工業組合	木村 泰浩
理事	愛媛鋳鉄鋳物工業団地協同組合	大亀 右間	理事	愛媛県バス事業協同組合	清水 一郎
理事	今治捺染工業協同組合	阿部秀二郎	理事	愛媛県木材製材協同組合	菊池 正
理事	今治建設業協同組合	日浅 則仁	理事	愛媛県ビル管理協同組合	岡部 純二
理事	愛媛県繊維染色工業組合	山本 敏明	理事	えひめファッション産業協同組合	野田 實
理事	大島石協同組合	小田 信喜	理事	砥部焼協同組合	松田 啓司
理事	新来島どっく協同組合	森 克司	理事	南予生コンクリート協同組合	岩本 渉
理事	菊間町窯業協同組合	越智 浩一	理事	企業組合内子ワイナリー	藤渕 利通
理事	愛媛県縫製品工業組合	村上 幸司	理事	宇和島蒲鉾協同組合	薬師神啓一
理事	協同組合瀬戸内事務センター	渡邊 和秀	理事	宇和島袋町商店街振興組合	田中 重洋
理事	愛媛県印刷工業組合	桑波田 健	理事	宇和島市管工事協同組合	佐藤 隆史
理事	愛媛機械工業協同組合	野中 健次	監事	新居浜喜光地商店街振興組合	千葉 英明
理事	愛媛県室内装飾事業協同組合	須川 卓二	監事	松山左官業協同組合	高崎 公彦
理事	愛媛県酒造協同組合	越智 浩	監事	吉田町商工業協同組合	水谷 一良

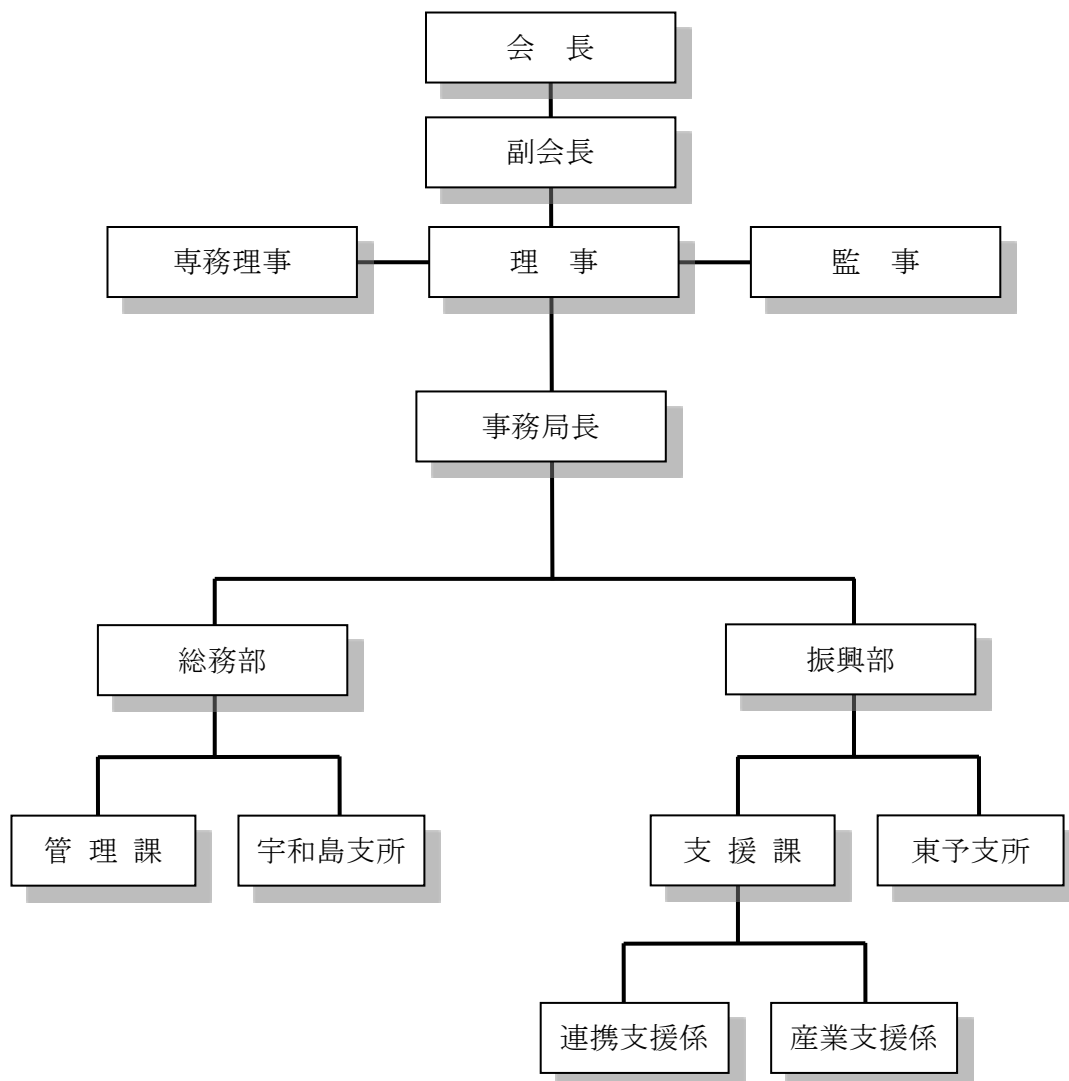
令和5年3月31日現在

## VI 職員の状況及び業務運営組織図

### 1. 職員の状況

	前期末	当期増加	当期減少	当期末
人数	19人	1人	1人	19人
平均年齢	45.3歳	—	—	45.9歳
平均勤続年数	14.6年	—	—	15.3年

## 2. 組織図



## VII 事業内容

### 1. 中小企業連携組織推進指導事業(愛媛県補助事業)

#### (1) 組合等指導事業

##### ア. 組織化指導事業

中小企業が、厳しい経済環境に対応するためには、自社に不足する経営資源を互いに補完する連携組織を構築し、新技術・新商品・新サービス等に取り組むツールとして中小企業組合制度を活用することが極めて有効である。

このため、組合巡回で行う決算指導等の密度を高めるとともに、商工会議所等関係機関との連携を密にし、下記組織化事業の実効を図った。

- ① 組織化に関する広報活動
- ② 巡回による組合設立の促進及び任意団体の実態把握

##### イ. 巡回指導及び各種経営相談等の充実強化

本部(今治支部、八幡浜支部を含む)及び東予・宇和島の各支所の管轄する地域について巡回を実施し、組合の管理、事業経営、経理、税務、金融等の分野にわたりきめ細かい指導を行ったほか、組合設立、運営等についての相談者の来訪、電話、ファクシミリ、メールによる相談等に対し適切な指導を行い所期の成果を収めた。

#### (ア) 実地指導件数

	設立	組合管理	組合事業経営	経理	税務	金融	共同施設	労働	価格協定	官公需	省エネ	情報化	その他	合計
事業協同組合	0	690	70	33	29	5	2	9	0	2	18	25	253	1,136
(協)連合会	0	6	5	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	13
商工組合	0	57	24	2	8	0	0	1	1	0	0	2	15	110
協業組合	0	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	11
企業組合	0	75	24	0	0	0	0	0	0	0	0	0	135	234
商店街(振)	0	49	2	6	7	1	0	0	0	0	1	5	10	81
商店街(振連)	0	4	6	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11
火災共済(協)	0	1	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1	3
その他の組合	0	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5
未組織事業者	28	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	368	399
公益法人	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	30	30
合計	28	897	131	42	44	6	2	11	1	2	20	32	817	2,033

## (イ) 窓口相談件数

相談事項	会員及び非会員		計
	会員	非会員	
設立相談	0	45	45
組合管理相談	1,158	27	1,185
組合事業経営相談	72	1	73
経理相談	34	0	34
税務相談	35	0	35
金融相談	3	0	3
共同施設の診断相談	7	0	7
労働相談	10	0	10
価格協定	1	0	1
官公需相談	23	0	23
省エネルギー相談	2	0	2
情報化相談	14	0	14
その他の相談	225	700	925
合計	1,584	773	2,357

## ウ. 指導員の研修、講習会への参加

## (ア) 全国中央会指導員講習会

全国中央会が実施する講習会に指導員を参加させることにより指導能力の向上に努めた。

実施主体	期間	場所	種類	内容	派遣指導員数
全国中小企業団体中央会	5月23日～5月26日	東京	初任者基礎研修	中央会の使命と役割 他	1名
	7月6日～7月7日	東京	事務局長等研修	地域が抱える課題に対応するための新たな組合制度 他	1名
	9月14日～9月15日	東京	実務者研修	いま、求められている「伴走支援」について 他	1名
	10月26日～10月27日	東京	管理者研修	多様な組織形態とその支援の方向性について 他	1名

## (2) 中央会指導員等研究会開催事業

## ア. 四国ブロック指導員研究会

## (ア) 研究会の開催

開催月日	開催場所	内容	参加指導員数
1月30日～31日	松山市	若手指導員等研修会	7名



(イ) 研究会への参加

開催月日	開催場所	内 容	参加指導員数
3月2日～3日	高松市及び観音寺市	管理者研修	3名

イ. 中央研究会等への参加

開催月日	開催場所	内 容	参加指導員数
7月14日	オンライン研修	わが国の観光産業の基盤「宿泊業」のいま～アフターコロナの現状と課題 他	1名
8月24日		総務担当者に求められる調整力・交渉力について 他	1名
9月 1日		支援ツールとしての<ローカルベンチマーク>を活かすには 他	2名
9月29日		マス・コミュニケーションとしての広告／プロモート論 他	2名
11月16日		アフターコロナ時代の企業経営を考える～製造業を中心に 他	2名
11月30日		労働施策の主要課題と今後の方向性 他	2名
12月 8日		経済産業省の宇宙産業政策について 他	2名

(3) 指導員資質向上対策事業

ア. 講習会への参加

中小企業大学校等が実施する研修会へ指導員を派遣し、中小企業の経営管理等に関する知識・技法の修得に努めた。

実施主体	期 間	場 所	内 容	派遣指導員数
中小企業大学校	6月13日～ 7月 1日	東京校	連携組織化（組合支援）の基礎	1名
中小企業大学校	11月 4日～11月25日	東京校	連携組織化（組合支援）の基礎	3名

(4) 中小企業連携組織等支援事業

ア. 個別専門指導

経営環境の変化の下で発生する専門的、多面的な問題解決のため、弁護士・社会保険労務士等の活用により組合等が抱える法律・労働に関する相談事項について専門的指導を行った。

テーマ	件数
法律	2件

イ. 組合等直面問題対応指導事業

組合等が抱えている喫緊の課題解決のため、中央会が専門家等を招聘し、講習会等を実施した。

組合名	開催日時	開催場所	内 容	出席者数
松山中央青果商業協同組合	4月20日	組合会議室	インボイス制度	16名
南予企業組合協議会	4月15日	協議会事務所	① 販路拡大のための効果的なカメラワークについて ② デザインを活かした販売戦略について	14名
	8月26日	企業組合いわまつ事務所	敬老の日商戦に向けた協議会セット商品の開発	10名
	10月4日	協議会事務所	年末商戦に向けた新たな商品開発	13名
愛媛県室内装飾事業協同組合	7月3日	アイテム愛媛小展示場B	プラスチック系床仕上げ技術及び壁装作業技能士検定模擬試験講習会	18名
道後温泉旅館協同組合	7月13日	古湧園 遥2階 石鎚	ハラルの知識等勉強会	30名
	8月29日		ハラル料理とその表示方法について (1)	26名
	9月28日		ハラル料理とその表示方法について (2)	27名
愛媛中予クレーン協同組合	7月31日	ポリテクセンター愛媛 研修室	移動式クレーン運転士の安全衛生教育 (1)	34名
	8月28日		移動式クレーン運転士の安全衛生教育 (2)	34名
愛媛県管工事協同組合連合会	8月4日	東京第一ホテル松山 2階コスモシルバー	水道行政の最近の動向等について	28名
	8月29日	東京第一ホテル松山 3階若草	電話対応力向上研修	14名
四国IT協同組合	8月25日	(株)NPシステム会議室	① パキスタンICT産業の現状 ② 外国人留学生の国内就職と職場での活躍に向けて	24名

組合名	開催日時	開催場所	内 容	出席者数
愛媛県砕石工業組合	9月 2日	愛媛大学 南加記念ホール	砕石防災セミナー「砕石が命を繋ぐ」～東日本大震災からの教訓～	240名
公益社団法人愛媛県紙パルプ工業会	9月15日	公益社団法人愛媛県紙パルプ工業会 会議室	職場の『不』を取り除き 組織の在り方を変える (1)	13名
	10月20日		職場の『不』を取り除き 組織の在り方を変える (2)	10名
	1月19日		人事評価制度、でもその前に職務分析、高年齢者の人事評価とは	12名
	2月16日		労働時間管理徹底理解	13名
愛媛県繊維染色工業組合	9月28日	今治国際ホテル 2階ローズの間	日本の繊維産業が国際社会で生き残っていくために	13名
企業組合津島あぐり工房	9月29日	組合会議室	新商品向けパッケージデザイン等の研究	5名
企業組合愛南ジビエ	10月13日	南予企業組合協議会 事務所	魅力が伝わるパンフレットのデザイン研究 (1)	5名
	10月27日		魅力が伝わるパンフレットのデザイン研究 (2)	5名
企業組合内子ワイナリー	10月17日	組合会議室	リアルイベント成功のポイント	7名
赤帽愛媛県軽自動車運送協同組合	10月23日	愛媛県武道館 大会議室	貨物軽自動車運送業における顧客満足度の向上について	43名
愛媛県トラック運送事業協同組合	11月 9日	愛媛県トラック総合サービスセンター	① 安全運転と事故防止の留意点について ② 働き方改革2024問題について ③ 高速道路を取り巻く情勢の留意点について	96名
道後温泉旅館協同組合	11月16日	古湧園 遥 2階 石錠	歴史に学ぶ 日本と台湾の絆～台湾の地理と歴史～ (1)	31名
	12月 6日		歴史に学ぶ 日本と台湾の絆～台湾の近代化に尽くした日本人～ (2)	28名
	12月15日		歴史に学ぶ 日本と台湾の絆～見ておきたい台湾と台湾人おもてなし～ (3)	29名

組合名	開催日時	開催場所	内 容	出席者数
愛媛県柔道整復師 協同組合	12月11日	オンライン講習	職場のストレスとコミュニケーション	16名
新居浜建設業協同 組合	1月17日	新居浜建設会館 3階大会議室	若手社員のシン・ハウレンソウ	27名
愛媛県中小企業団 体事務局長等協議 会	1月23日	東京第一ホテル 松山 2階コス モホール	地域の持続的発展に向けた事 業承継×DXの推進	32名
松山中央青果商業 協同組合	1月25日	組合事務所	商品の包装とディスプレイ、 効果的な接客	11名
愛媛県パン協同組 合	1月25日	河原外語観光・ 製菓専門学校 第一実習室	製パン技術向上講習会	20名
協同組合愛媛県鐵 構工業会	2月 3日	ANAクラウン プラザホテル松 山 ガーネット	労働安全衛生法の改正への対 応について	8名
協同組合一宮グル ープ	2月 7日	オンライン講習	BCPと事業継続力強化計画 について	21名
愛媛県管工事協同 組合連合会	3月 2日	東京第一ホテル 松山 3階白鳥	① 自分の「価値観」を知り、 チームの価値観と連動させ るには ② 組合の年度末事務手続きに ついて	14名

#### ウ. 講習会開催事業

所管行政庁への提出書類に関する法令順守の指導及び法規以外で行政庁が指定する提出要領及び組合事務及び監査における不正防止のための監査方法等についての研修会を開催した。

開催月日	開催場所	内 容	出席者数
4月19日	古湧園 遥 ハーバープラザホテル オンライン研修	通常総会に関する事務手続き、提出 書類について	88名
3月 3日	古湧園 遥 オンライン研修	① 適正な監査の実施について ② 組合事務の手続きについて	56名

#### (5) 組合指導情報整備事業

より効果的な組合指導及び組合員事業者支援のため、グループウェアやクラウドサービス等を活用した各種情報の管理を行うとともに、ホスティングサービスを利用したホームページ運用等により施策情報や中小企業組合関連情報等の提供に努めた。

(6) 中小企業連携人材育成推進事業

地域産業が抱える課題及び組合等が抱える今日的課題等に対応するため、経営者並びに後継者等を対象とした研修会等を開催した。

ア. 地域別経営者教育事業

(ア) 第1回支部経営研究会

各支部会員を対象に、支部毎に抱える経営課題等をテーマとした研究会を開催した。

開催月日	開催場所	内 容	出席者数
7月22日	新居浜市 レイグラッ ェふじ	ニューノーマル時代への中小企業の対応 株式会社SRSコメント 代表取締役 山 本久美 (愛媛県中小企業診断士協会 会長)	30名
7月28日	今治市 テクスポート 今治	今こそ考えドキ! デジタル活用で業務をもっと効率 化!! 株式会社インプロメック 代表取締役 岡本将広 (ITコーディネータ)	32名
7月25日	松山市 ホテルマイ ステイズ松山	ニューノーマル時代への中小企業の対応 中小企業診断士 青野晃平	40名
7月27日	八幡浜市 ハーバープラ ザホテル	デジタル化に臆しない! 自社にできるDXを考え よう!! 株式会社インプロメック 代表取締役 岡本将広 (ITコーディネータ)	22名
7月20日	宇和島市 サブライムホ ール	ニューノーマル時代への中小企業の対応 中小企業診断士 青野晃平	30名

(イ) 第2回支部経営研究会

各支部会員を対象に、支部毎に抱える経営課題等をテーマとした研究会を開催した。

開催月日	開催場所	内 容	出席者数
11月15日	新居浜市 リーガロイヤル ホテル新居浜	人をつくり人を活かす会社経営 IMソリューションズ株式会社 代表取締役 岡本 陽	22名
11月24日	今治市 テクスポート今 治	人をつくり人を活かす会社経営 BRING ON合同会社 代表社員 田淵寿広	12名
11月30日	松山市 古湧園 遥	人をつくり人を活かす会社経営 義農味噌株式会社 代表取締役社長 田中正志	24名
11月18日	八幡浜市 ハーバープラザ ホテル	地域づくり・ひとづくり・あいだをつなぐ価値創造 伊予市移住サポートセンター 富田敏 (移住カウンセラー)	18名
11月21日	宇和島市 和日輔	地域づくり・ひとづくり・あいだをつなぐ価値創造 一般社団法人地域活性化センター 前神有里 (人材育成プロデューサー)	17名

イ. 環境変化対応支援事業

(ア) トップセミナー

県内中小企業の経営者等の資質向上を図るためセミナーを開催した。

開催月日	開催場所	内 容	出席者数
6月14日	松山市 ANAクラウン ラザホテル松山 オンライン研修	ウクライナ、米中、コロナ禍で直面するリスク ～エネルギー、資源、供給網はどうなるのか～ 明星大学 経営学部教授 細川 昌彦	130名

(イ) 海外展開セミナー

ベトナム経済の優位性や人材の特徴などについて紹介し、ベトナムへの進出や人材の獲得等を行う企業向けの指針となるようセミナーを開催した。

開催月日	開催場所	内 容	出席者数
7月14日	松山市 ANAクラウン ラザホテル松山	「駐日ベトナム大使館による人材、投資・貿易 セミナー」 駐日ベトナム大使館 特命全権大使 ヴー・ホン・ナム 他	154名

ウ. 後継者育成事業

県内組合の青年部を対象に、地域産業や組合等が抱える今日的な課題に対応するための研修会を開催した。

開催月日	開催場所	内 容	出席者数
7月 1日	松山市 道後ふなや	県内蔵元の製造技術向上を目途とした講習会 愛媛県産業技術研究所 宮岡 俊輔	43名
7月 7日	松山市 道後プリンスホ テル	インボイス制度とは何か 古谷佑一税理士事務所 税理士 古谷 佑一	55名
10月 7日	松山市 道後ふなや	インボイス制度とは何か（実務編） 古谷佑一税理士事務所 税理士 古谷 佑一	22名
2月22日	松山市 卸商センター 会議室	怒りのコントロール（アンガーマネジメント） 伊予鉄総合企画株式会社 取締役 加藤 史世	23名

エ. 企業組合活性化支援事業

(ア) セミナー

開催月日	開催場所	内 容	組合名
10月28日	宇和島市 和日輔	展示会の商品レイアウト、接客対応について 株式会社アリストス 代表取締役 人材開発エキスパート 西宮 ひと美	(企)いわまつ 他6組合

(イ) 専門家派遣

開催月日	開催場所	内 容	組合名
11月28日 1月10日	新居浜市 別子山(企)	①決算書の読み方、分析について解説(第1回) 中小企業診断士 高野 祐介 ②現状の事業及び今後のビジョンについてのヒアリングや支援(第1回) 中小企業診断士 長尾 要 ①会計業務改善についての支援(第2回) 中小企業診断士 高野 祐介 ②SWOT分析結果について解説(第2回) 中小企業診断士 長尾 要	別子山(企)
12月 1日 12月13日 2月 7日	南宇和郡愛南町 (企)愛南ジビエ	決算書の読み方、分析について解説(第1回) 日々の会計処理についての支援(第2回) 事業計画の立て方についての支援(第3回) 経営コンサルタント 島田 俊哉	(企)愛南ジビエ
12月19日 2月20日 3月13日	喜多郡内子町 (企)だんだん食品	決算書の読み方、分析について解説(第1回) 製造原価や販売計画についての確認(第2回) 事業全体の収益向上を図るための支援(第3回) 経営コンサルタント 島田 俊哉	(企)だんだん食品

(7) 小規模事業者連携促進事業

組織化又は創業に意欲を持つ小規模事業者のグループを発掘し、連携組織の形成や共同事業の企画・立案を能動的に支援することにより、小規模事業者の連携・組織化を促進した。(令和4年度設立 企業組合えひめオーガニックス)

(8) ものづくり企業等災害時対応事業

中小企業組合が中心となり災害時の相互協力体制を計画する「連携事業継続力強化計画(※経済産業大臣認定)」策定を目的に、構成する組合員企業の制度理解を深めるための「事業継続力強化計画(単独型)」及び「連携事業継続力強化計画(連携型)」の策定支援講習会を開催した。

支援対象	開催月日	開催場所	内 容	出席者数
愛媛県石油業協同組合	10月12日	ハイブリッド講習	① 事業継続力強化計画(単独型・法認定) ② 連携事業継続力強化計画(連携型・法認定) 策定支援講習会	18名
	10月19日			14名
	11月14日	リアル講習		18名
	11月21日			14名
	1月31日	ザホテル松山 ガー		9名
	2月 6日	ネットルームⅡ		21名

支援対象	開催月日	開催場所	内 容	出席者数
愛媛県繊維染色工業組合	11月22日	ハイブリッド講習 ・今治国際ホテル 2階会議室	① 事業継続力強化計画 (単独型・法認定) ② 連携事業継続力強化 計画(連携型・法認 定) 策定支援講習会	12名
	11月28日			12名
	12月7日			12名
	12月14日			12名
	2月17日			12名
松山市管工事業協同組合	11月15日	リアル講習 ・組合事務所 ・ANAクラウンプラ ザホテル松山 ガー ネットルームⅡ	連携事業継続計画 (連携型・法認定) 策定支援講習会	6名
	12月20日			6名
	1月23日			8名
	2月14日			8名

(9) 中小企業業務改善支援事業

県内の製造業を中心とした組合及び組合員企業に対し、現場の生産性向上のための業務改善支援セミナーを開催するとともに、希望企業等へ専門家を派遣して効果的な現場改善やIT・IoT導入を支援した。

ア. セミナー

(ア) 業務改善支援セミナー

開催月日	開催場所	内 容	出席者数
9月15日 10月4日	松山市 テクノプラザ 愛媛	kintone活用による業務改善 西機電装株式会社 取締役管理部長 白井 義人 サイボウズ株式会社 松山営業所 所長 三浦 秀寛	37名
3月14日	松山市 サイボウズ 松山オフィス	kintone活用による業務改善 愛媛バス株式会社 取締役 森川 由貴 株式会社エンカレッジ 代表取締役 玉野 聖子 サイボウズ株式会社 松山営業所 所長 三浦 秀寛	33名

イ. 専門家派遣

企業等派遣回数 3回

(10) 組合特定問題実態調査事業

ア. 中小企業労働事情実態調査

県下の中小企業800事業所を対象に労働事情を的確に把握し、今後の組合指導の資料として活用するための調査を実施した。



名 称	調 査 目 的	調査対象数	調査時点
中小企業労働事情実態調査	中小企業における労働事情を的確に把握し、適正な中小企業の労働対策の樹立及び時宜を得た労働指導方針の策定に資する。	800 事業所	7月 1日

(11) 組合等への情報提供事業

ア. 資料収集加工事業

中小企業を取り巻く大きな環境変化に組合が積極的に対応し、その活性化を図るため、全国統一テーマをもって先進的組合のノウハウを収集するとともに、専門家による分析・評価を行った。

調査対象組合	テーマ
今治タオル工業組合	SDGsの取り組み
企業組合高野地フルーツ倶楽部	特徴ある活動

イ. 中小企業団体情報連絡員の設置

会員組合の中から地区・業種を代表する役職員50名を情報連絡員として委嘱し、毎月1回業界の景況報告を受け、業種別に分類・加工した情報の提供に努めるとともに、関係機関への報告を行い、当該事業の実効を図った。

2. 小規模事業者組織化指導事業（全国中央会補助事業）

(1) 小企業者組織化特別講習会

小企業者組合の役職員を対象に、組合及び組合員企業の経営の安定化に資することを目的として、人材確保及び定着・育成についての研修会を行った。

開催月日	開催場所	内 容	出席者数
7月13日	西予市 愛媛県歴史文化博物館	第1回 その商品本当売れるの！？～売れる商品開発のコツ教えます！～ 株式会社こうち暮らしの楽校 代表取締役 松田高政	13名
8月30日	西予市 愛媛県歴史文化博物館	第2回 こだわり価値の伝え方～商談会を効果的に行う方法～ 株式会社こうち暮らしの楽校 代表取締役 松田高政	13名

3. 中小企業組合等課題対応支援事業（全国中央会補助事業）

(1) 小企業者組成長戦略推進プログラム等支援事業

小企業者の経営基盤の強化や生産性の向上を目指した、既存事業の改善や新規事業開拓等のフィジビリティ・スタディを行う小企業者組合に対して、経費の一部を助成した。

助成組合名
企業組合こもねっと

(2) 取引力強化推進事業

組合員である中小企業及び小規模事業者の取引力強化を促進するため、組合等が実施する共同事業の活性化や受注拡大等を図るための先進的又は波及効果・横展開が期待できる事業に対して、経費の一部を助成した。

組合名	テーマ
砥部焼協同組合	組合ホームページリニューアルによる情報発信力強化
愛媛県屋外広告美術商業組合	組合HP作成による情報発信とブランド力向上
愛媛県中古自動車販売商工組合	新車のリース事業実施キャンペーンのチラシ類作成
企業組合遊子川ザ・リコピンズ	新商品パッケージ及びパンフレット制作事業
企業組合愛媛シルク工房	「絹茶」のブランド構築及び販路開拓を目指した商品説明パンフレット作成事業
企業組合森の風	「えごま油120グラム入り」販路拡大に向けたラベルと箱のデザイン作成事業
企業組合いわまつ	いわまつブランド商品を全国に発信する為のホームページの作成事業

4. 外国人技能実習制度適正化事業（全国中央会補助事業）

外国人技能実習生共同受入れ事業を行う事業協同組合等の事業の適正な運営と企業の円滑な受入れを支援するため、中央会指導員及び外国人技能実習制度に精通した専門家を派遣し、個別指導を行った。また、愛媛県外国人技能実習生受入組合協議会と連携して、関連法令及び各種制度、事務担当者向け講習会等を開催した。

(1) 適正化指導事業

- ① 指導組合数 8組合
- ② 指導企業数 8企業

(2) 適正化講習会開催事業

開催月日	開催場所	内 容	出席者数
7月 6日	松山市 ANAクラウン プラザホテル松 山	① 技能実習生、特定技能人材の定着マネジメント～Diversity&Inclusionの実現～ ② 技能実習生の在留諸申請の新たな取扱いについて ③ 外国人技能実習生に係る情勢について	57名

開催月日	開催場所	内 容	出席者数
10月 3日	松山市 テクノプラザ愛媛 オンライン研修	① 外国人技能実習制度及び特定技能制度改正に関する懇談会	59名

## 5. 外国人材受入推進事業（愛媛県補助事業）

外国人技能実習制度の見直しや特定技能外国人の受入れが進む中、今後の外国人技能実習生共同受入れ事業、特定技能外国人共同受入事業を円滑に進めていけるよう制度概要について専門家による講習会を開催した。

対象組合	開催月日	開催場所	内 容	出席者数
県内造船 関連設立 グループ	6月24日	今治市営体育館中会議室	① 外国人技能実習制度の概要について ② 外国人技能実習生の労務管理について	8名
愛媛国際 交流協同 組合	11月11日	組合事務所	① 技能実習制度・特定技能制度の概要について ② 技能実習生・特定技能外国人の労務管理について	7名
愛媛県外国人技能 実習生受 入組合協 議会	1月27日	ANAクラウンプラザホテル松山	① 不正行為撲滅キャンペーンの展開について ② 技能実習生受入れに係る「ビジネスと人権」	102名

## 6. 外国人材受入緊急支援事業費補助金

県内の事業所において外国人材を雇用する中小企業等が新型コロナウイルス感染症の影響により負担する入国時待機に要する費用について補助金を交付した。

補助金交付組合数 25組合（延べ551名）

## 7. 地域産業成長支援事業費補助金（愛媛県補助事業）

ウィズコロナ時代における社会経済の変化に対応するために必要となる、新たな技術シーズへの対応やDXに向けた取組みを促進し、地域産業の稼ぐ力の強化を図るため、県内中小企業者等が県内で実施する、今後成長が見込まれる分野における新技術の研究開発を支援するとともに、デジタル技術やデータを活用した新たなビジネスモデルへの転換や生産プロセスの改善を目的とした設備投資を支援した。

補助金交付事業者数 169事業者

## 8. 省エネルギー対応設備更新等緊急支援事業（愛媛県補助事業）

原材料やエネルギー価格の高騰等の厳しい経済環境変化の中、県内中小企業者等が固定費の削減を図り、また、企業の経営力を強化していくために実施する省エネルギー化・高効率化やエネルギー管理の適正化に向けた設備更新等を支援した。

補助金交付事業者数 190事業者

## 9. 受託事業

### (1) ものづくり企業連携コーディネート事業（愛媛県受託事業）

県内ものづくり企業が付加価値の高い事業を確立し、足腰の強い収益構造への転換を図るため、既存の取引関係の系列を越えた企業間連携を進めた。

項目	4年度目標	4年度実績	平成19年度からの累計実績
県内企業訪問件数	50	134	
川下企業訪問調査等実施件数	30	23	490
マッチングアレンジ（具体的接触）件数	10	20	291
マッチング成立件数	10	17	149

### (2) 愛媛県中小企業向け脱炭素経営セミナー開催事業（愛媛県受託事業）

2050年に温室効果ガス排出実質ゼロの「脱炭素社会」の実現を目指すため、中小企業における脱炭素の取組みをテーマとする講演会を開催するとともに県内における取組事例や各種支援情報の提供を行った。

	第1回	第2回	第3回
日時	7月15日	9月30日	10月3日
場所	ホテル古湧園 遙 松山市道後鷺谷町1-1	リーガロイヤルホテル新居浜 新居浜市前田町6番9号	ハーバープラザホテル 八幡浜市仲之町360番地1
参加者	53名	57名	47名
内容	①基調講演 「今こそ知りたい！脱炭素経営」 RAUL株式会社 代表取締役 江田健二 ②事例紹介 西染工株式会社 代表取締役 山本敏明 ③支援策説明 宮地電機株式会社 愛媛県中小企業団体中央会	①基調講演 「今こそ知りたい！脱炭素経営」 RAUL株式会社 代表取締役 江田健二 ②事例紹介 株式会社大石工作所 製造部主任 久留島達也 ③支援策説明 愛媛県地球温暖化防止活動推進センター 宮地電機株式会社 愛媛銀行 愛媛県産業政策課	①基調講演 「経営における『脱炭素』の意義」 (一財)省エネルギーセンター 四国支部 赤松浩二 ②事例紹介 佐川印刷株式会社 代表取締役 佐川正純 ③支援策説明 愛媛県地球温暖化防止活動推進センター 宮地電機株式会社 伊予銀行 愛媛県産業政策課

(3) 制度改正等の課題解決環境整備事業(全国中央会受託事業)

制度改正等によって生じる中小企業組合や組合員企業等の課題に対し、パンフレット等による周知、専門家を派遣することで解決を図り、円滑な事業活動を支援しつつ、適正に制度改正等に対応できる環境整備をした。

ア. 中小企業組合等への周知

会員組合等へのパンフレット配布 3回

イ. 講習会の開催

事業承継制度、育児介護休業法の改正について組合及び組合員企業に対し、講習会を開催した。

講習会開催 2回

ウ. 専門家の派遣

育児介護休業法、労働契約法、エコアクション21への対応が必要となる組合及び組合員企業に専門家を派遣した。

専門家派遣 4回

(4) 事業環境変化対応型支援事業(全国中央会受託事業)

インボイス制度(インボイス制度対応に必要なデジタル化対応を含む。)に関連したテーマについて、パンフレット等による周知、講習会や専門家を派遣等することでインボイス制度導入への対応できる支援をした。

ア. 中小企業組合等への周知

会員組合等へのパンフレット配布 2回

イ. 講習会の開催

インボイス制度について組合及び組合員企業に対し、講習会を開催した。

講習会開催 1回

ウ. 専門家の派遣

インボイス制度への対応が必要となる組合及び組合員企業に専門家を派遣した。

専門家派遣 28回

(5) 中小企業景況調査事業(全国中央会受託事業)

中小企業の景気動向を的確に把握するため、会員組合の役職員のうちから10名の調査員を選任し、業種別に県内の50企業を選定し、定期的に企業経営状況についての詳細な調査を行い、地域別、業種別による総合的な景況、経済動向等に関する情報の収集を年4回行い、その都度関係機関に情報提供を行った。

調査対象事業所		調査員数(名)	調査時点
業種	企業数(社)		
製造業	30	6	6月1日
建設業	5	1	9月1日
卸売業	4	1	11月15日
小売業	11	2	3月1日
計	50	10	

## 10. 一般事業

### (1) エコアクション21地域事務局事業

環境省が定めた環境経営システム・取組み・報告に関するガイドラインに基づく制度である「エコアクション21」の地域事務局の認定を受け、制度の普及促進を図った。

### (2) 組合・中央会役職員研修事業

次の研修会に参加した。

- ① 四国地区中小企業団体中央会連絡協議会への出席 5月23日 徳島市
- ② 四国地区中小企業団体中央会会長会議への出席 2月1日 徳島市
- ③ 四国4県中央会指導員合同研修の開催

新型コロナウイルス感染症の影響により、中止となった。

### (3) 中央会支部活動

経済環境の急激な変化の中で、組合及び組合員の経営の活性化に資するため、支部役員懇談会を開催するとともに、各支部を単位として独自事業を実施した。なお、支部総会は、新型コロナウイルス感染症の影響により、書面開催又は中止となった。

東予支部			
	開催月日	開催場所	開催内容等
支部総会	7月22日	新居浜市 レイヴラツェ ふじ	1 中央会会長表彰伝達式 2 議題 1) 令和3年度事業報告及び収支決算の承認について 2) 令和4年度事業計画及び収支予算の決定について 3) 支部役員の補選について 3 セミナー
役員懇談会等	7月22日	新居浜市 レイヴラツェ ふじ	役員会 1 令和4年度東予支部総会提出議案について 2 情報交換・懇談
	11月15日	新居浜市 リーガロイヤル ホテル新居浜	1 昼食会 2 議題 1) 行政から中小企業施策に関する説明 2) 業界の現状及び行政等への要望 3 セミナー

東予支部			
	開催月日	開催場所	開催内容等
役員懇談会等	3月 3日	今治市 工場見学	役員視察研修 1 大三島ブリュワリー工場見学
	3月10日	新居浜市 新居浜商 工会館	事務局研修会 1 研修会 ジブリッシュ(でたらめ言葉)の効用～意味のないことに意味がある 財団法人新居浜精神衛生研究所附属豊岡台病院 病院長(精神科医) 枝廣 篤昌

今治支部			
	開催月日	開催場所	開催内容等
支部総会	7月28日	今治市 テクスポ ート今治	1 中央会会長表彰伝達式 2 議題 1) 令和3年度事業報告及び収支決算の承認について 2) 令和4年度事業計画及び収支予算の決定について 3) 支部役員の補選について 3 セミナー
役員懇談会等	7月28日	今治市 テクスポ ート今治	役員会 1 令和4年度今治支部総会提出議案について 2 情報交換・懇談
	11月24日	今治市 テクスポ ート今治	1 昼食会 2 議題 1) 行政から中小企業施策に関する説明 2) 業界の現状及び行政等への要望 3 セミナー

中予支部			
	開催月日	開催場所	開催内容等
支部総会	7月25日	松山市 ホテルマイ ステイズ松 山	1 中央会会長表彰伝達式 2 議題 1) 令和3年度事業報告及び収支決算の承認について 2) 令和4年度事業計画及び収支予算の決定について 3) 支部役員の補選について 3 セミナー
役員懇談会等	7月25日	松山市 ホテルマイ ステイズ松 山	役員会 1 令和4年度中予支部総会提出議案について 2 情報交換・懇談
	11月30日	松山市 古湧園 遙	1 昼食会 2 議題 1) 行政から中小企業施策に関する説明 2) 業界の現状及び行政等への要望 3 セミナー

八幡浜支部			
	開催月日	開催場所	開催内容等
支部総会	7月27日	八幡浜市 ハーバー プラザホ テル	1 中央会会長表彰伝達式 2 議題 1) 令和3年度事業報告及び収支決算の承認について 2) 令和4年度事業計画及び収支予算の決定について 3) 支部役員補選について 3 セミナー
役員懇談会等	7月27日	八幡浜市 ハーバー プラザホ テル	役員会 1 令和4年度八幡浜支部総会提出議案について 2 情報交換・懇談
	11月18日	八幡浜市 ハーバー プラザホ テル	1 昼食会 2 議題 1) 行政から中小企業施策に関する説明 2) 業界の現状及び行政等への要望 3 セミナー

宇和島支部			
	開催月日	開催場所	開催内容等
支部総会	7月20日	サブライム ホール	1 中央会会長表彰伝達式 2 議題 1) 令和3年度事業報告及び収支決算の承認について 2) 令和4年度事業計画及び収支予算の決定について 3) 令和4年度支部会費の賦課額及び徴収方法の決定について 3 セミナー
役員懇談会等	7月20日	サブライム ホール	役員会 1 令和4年度宇和島支部総会提出議案について 2 情報交換・懇談
	11月21日	和日輔	1 昼食会 2 議題 1) 行政から中小企業施策に関する説明 2) 業界の現状及び行政等への要望 3 セミナー

#### (4) 愛媛県中小企業団体事務局長等協議会

組合事業の一層の活発化を図るため、事務局長等協議会を軸とし、中央会事業への積極的な参加を求めるとともに、組合事務局相互の協調融和と組合運営の向上のため研修会を開催した。なお、通常総会は、書面開催、年賀交歓会及び視察研修は、新型コロナウイルス感染症の影響により、中止となった。



開催月日	会議名	開催場所	議 題	出席者数
9月 9日	通常総会	書面開催	① 令和3年度事業報告並びに決算関係書類の承認について ② 令和4年度事業計画並びに収支予算の決定について ③ 令和4年度会費の賦課額並びに徴収方法の決定について	80名
1月23日	研修会	松山市 東京第一ホテル松山	① 研修会 「DXと事業承継の可能性について」 PwCコンサルティング合同会社 平井和真	32名
	視察研修		中止	

#### (5) 海外展開支援事業

県内企業の国際競争力の強化を図るため、愛媛県内中小企業組合及び組合員企業の海外展開並びに外国人技能実習生等の人材確保を支援するために、在日大使館への表敬訪問を実施するとともに、愛媛県及び愛媛ベトナム交流協会が実施する海外視察等に同行し、現地調査等を行った。

- ① ベトナム大使館表敬訪問 4月19日
- ② ベトナム現地視察 7月31日～ 8月 4日

#### (6) 機関誌発行事業

組合等の中小企業連携組織が必要とする情報を収集し、情報誌として提供することにより中小企業連携組織運営の円滑化・活性化に努めた。

号数	情報内容
第1号	中小企業組合の活性化 他
第2号	ダイバーシティ&インクルージョン 他
第3号	SDGsへの取り組み 他
第4号	DX導入推進に向けた取り組み 他

#### (7) 中小企業者等の福利増進を図る共済事業の促進

中小企業者及び家族並びに従業員の福利向上を図るため、「特定退職金共済事業」をはじめ各種共済事業の普及促進を図るとともに、中小企業者等の財産保全のため愛媛県火災共済協同組合共済事業の普及に努めた。

#### (8) ビジネス総合保険制度等の普及促進

組合及び組合員企業のさまざまな賠償責任リスクへの対応として、全国中小企業団体中央会が創設したビジネス総合保険制度等の普及推進に努めた。

(9) 中小企業倒産防止共済制度及び小規模企業共済制度の普及推進

中小企業の連鎖倒産未然防止及び経営者等の退職金積み立て等、中小企業・小規模事業者の経営安定化を図るため、本制度への積極的な加入を促進するとともに、復託団体に対する指導の強化を図った。

(10) 中小企業組合士検定試験制度の普及

組合事務に従事する職員の資質向上を図るため、全国中央会が毎年実施する組合士検定試験に対し、本会においても当該制度の普及促進を図った。

## 9. 振興事業

(1) 第74回中小企業団体全国大会への参加

11月10日 長崎県長崎市 出島メッセ長崎

① テーマ “希望の未来 中小企業「光」を結集”

② 参加者 29名

③ 被表彰者

1) 優良組合 四国中央建設業協同組合 (理事長 井原 伸)

2) 組合功労者 大亀 右問 (愛媛銑鉄鋳物工業団地協同組合 理事長)

(2) 金融対策事業

組合及び組合員の振興と経営安定化を図るため、商工中金松山支店と情報交換を行うとともに、本会と当金庫で行っている「中央会推薦貸付制度」の普及促進を図った。

また、組合及び組合員に対して国及び愛媛県等の中小企業金融制度の普及とその活用に努めた。

(3) 労働対策事業

愛媛地方最低賃金審議会専門部会(愛媛県最低賃金・産業別最低賃金)委員の推薦 他

# 財 産 目 録

令和5年3月31日現在

(単位：円)

摘 要	金 額
(資産の部)	
流動資産	(116, 117, 264)
現 金	41, 275
預 金	79, 859, 744
普通預金	32, 613, 718
商工中金松山支店	12, 676, 207
伊予銀行本店	4, 330, 168
伊予銀行県庁支店	4, 701, 362
愛媛銀行県庁支店	9, 403, 483
愛媛信用金庫本店	1, 502, 498
定期預金	
商工中金松山支店	47, 246, 026
未 収 金	35, 816, 245
愛媛県受託金 他	35, 816, 245
貸 付 金	400, 000
令和元年度補正・令和2年度補正・ 令和3年度補正・令和4年度補正ものづくり・ 商業・サービス生産性向上促進補助金特別会計	400, 000
固定資産	( 945, 493)
車両運搬具	923, 693
外部出資金	21, 800
愛媛県火災共済(協)他出資金	21, 800
資産合計	117, 062, 757
(負債の部)	
流動負債	( 2, 584, 488)
未払金	172, 821
3月分超過勤務手当 他	172, 821
預り金	1, 507, 367
未払法人税等	81, 400
未払消費税等	822, 900
固定負債	( 65, 907, 915)
退職給与引当金	65, 907, 915
負債合計	68, 492, 403
(正味資産の部)	
正味資産	48, 570, 354

# 貸 借 対 照 表

令和5年3月31日現在

(単位：円)

資 産 の 部		負 債 及 び 純 資 産 の 部	
科 目	金 額	科 目	金 額
(資産の部)		(負債の部)	
I 流動資産	(116,117,264)	I 流動負債	( 2,584,488)
現金	41,275	未払金	172,821
預金	79,859,744	預り金	1,507,367
未収金	35,816,245	未払法人税等	81,400
貸付金	400,000	未払消費税等	822,900
II 固定資産	( 945,493)	II 固定負債	(65,907,915)
車両運搬具	923,693	退職給与引当金	65,907,915
外部出資金	21,800		
		(純資産の部)	
		III 利益剰余金	(48,570,354)
		1. 運営資金積立金	39,155,746
		2. 当期末処分剰余金	
		当期純利益金額	802,236
		前期繰越剰余金	8,612,372
合 計	117,062,757	合 計	117,062,757

# 損 益 計 算 書

自 令和4年4月 1日  
至 令和5年3月31日

(単位：円)

支出の部		収入の部	
科 目	金 額	科 目	金 額
1. 中小企業連携組織推進指導事業	138,570,021	1. 会費	25,423,400
2. 小規模事業者組織化指導事業	150,090	2. 補助金	1,300,366,385
3. 中小企業組合等課題対応支援事業	2,898,928	3. 受託金	7,836,307
4. 外国人技能実習制度適正化事業	1,059,964	4. 補助事業分担金収入	904,600
5. 外国人材受入推進事業	528,360	5. 共同事務センター収入	1,580,000
6. 外国人材緊急受入支援事業	7,325,631	6. 事業連携協力金	500,000
7. 地域産業成長支援事業	963,270,784	7. 特別協力金	50,000
8. 省エネルギー対応設備更新等緊急支援事業	202,127,485	8. 広告収入	1,610,000
9. 物価高騰対策設備投資支援事業	246,216	9. 手数料収入	6,897,418
10. 受託事業	7,836,307	10. 雑収入	172,472
11. 一般事業	3,377,574	11. 共済事業特別会計より繰入	6,500,000
12. 管理費	24,038,679	12. 退職給与引当金戻入	473,093
13. 特別損失	81,400		
14. 当期純利益金額	802,236		
合 計	1,352,313,675	合 計	1,352,313,675

## 剰余金処分案

自 令和4年 4月 1日

至 令和5年 3月 31日

I 当期末処分剰余金	
当期純利益金額	802,236 円
前期繰越剰余金	8,612,372 円
計	9,414,608 円
II 次期繰越剰余金	9,414,608 円

## 監査報告書

中小企業等協同組合法第40条第5項を準用する同法第82条の8により、会長から受領した令和4年度財産目録、貸借対照表、損益計算書、収支決算書、剰余金処分案及び事業報告書を監査した。

### 1. 監査の方法の概要

決算関係書類及び事業報告書の監査のため、会計に関する帳簿、書類を閲覧し、計算書類について検討を加え、必要な実査、立会、照合及び報告の聴取、理事会議事録の閲覧、重要な事業の経過報告の聴取その他通常取るべき必要な方法を用いて調査した。

### 2. 監査結果の意見

- (1) 財産目録、貸借対照表、損益計算書及び収支決算書は、法令及び定款に従い、中央会の財産及び損益の状況を正しく表示しているものと認める。
- (2) 剰余金処分案は、法令及び定款に適合しているものと認める。
- (3) 事業報告書は、法令及び定款に従い、中央会の状況を正しく示しているものと認める。

令和5年4月27日

愛媛県中小企業団体中央会

監事 千葉英明 印

監事 高崎公彦 印

監事 水谷一良 印